



**DIRECCIÓN EJECUTIVA DE SISTEMAS Y PROGRAMAS INFORMÁTICOS
POLÍTICAS Y PROGRAMAS (2013)
MATRIZ ESTRATÉGICA**

Misión Fortalecer la democracia y el sistema de partidos políticos a través de la organización de procesos electorales y de participación ciudadana, de la promoción de los valores democráticos, y de la paridad entre los géneros en el ámbito electoral, con apego a los principios constitucionales.

Visión Ser un Instituto Profesional y especializado; que incremente el interés de la participación ciudadana en los procesos electorales; que organice ejercicios de participación ciudadana; que utilice tecnología de manera innovadora; con prácticas de calidad; que mantenga confianza y prestigio entre la ciudadanía y partidos políticos; actualizado en las reformas de la materia; que administre sus recursos de manera transparente y eficiente; que incremente la cultura cívica, política, democrática y de equidad entre los géneros; garante de los principios rectores de la materia e impulsor de la paridad entre los géneros en el ámbito electoral.

OBJETIVO(S) ESTRATÉGICOS	META	INDICADOR	ESTRATEGIAS	OBJETIVOS PARTICULARES	META 2013	INDICADOR
4. Desarrollar e implementar soluciones de tecnología para soportar procedimientos electorales y administrativos.	Atender e Implementar la totalidad de requerimientos de soporte en materia de informática.	% de requerimientos atendidos en materia de informática.	1. Identificar áreas de oportunidad para la automatización de procesos de Proceso Electoral y Administrativos.	1 Planear el desarrollo de sistemas de acuerdo con las necesidades del Instituto.	Documentar.	Planeación aprobada.
			2. Implementar, Mantener, Actualizar y Optimizar Sistemas.	1 Implementar y Administrar Sistemas de Proceso Electoral.	Implementar.	Implementación.
				2 Administrar Sistemas Informáticos de Gestión.	Administrar.	Implementación.
				3 Implementar y Administrar el Programa de Resultados Electorales Preliminares.	Implementar.	Implementación.
				4 Evaluar implementación de sistemas.	Documentar.	Evaluaciones enviadas.
				5 Actualización y/o elaboración de manuales de usuario.	Documentar.	Manuales Elaborados.
			3. Investigar, Desarrollar en su caso e Implementar Soluciones de Tecnología.	1 Implementar Urna Electrónica.	Implementar.	Urna electrónica implementada.
			4. Capacitar al personal del IEEZ en materia de Informática.	1 Capacitar sobre el uso de Sistemas y servicios de infraestructura de red.	Capacitar.	% de usuarios capacitados.
			5. Asegurar disponibilidad de Hardware y Software en buenas condiciones.	1 Mantenimiento de Servidores y equipo de telecomunicaciones.	Mantener.	% de equipo atendido.
				2 Mantener inventario de Bienes Informáticos.	Actualizar.	% de inventario actualizado.
				3 Mantenimiento preventivo de bienes informáticos.	Mantener.	% de equipo atendido.
				4 Mantenimiento correctivo de bienes informáticos y soporte a usuarios.	Mantener.	% de equipo atendido.
				5 Adquirir bienes informáticos y equipo de telecomunicaciones.	Adquirir.	Equipo adquirido.
				6 Adquirir licencias de software.	Adquirir.	Licencias Adquiridas.
			6. Hacer disponible la información institucional a clientes internos y externos.	1 Mantener actualizados los sitios Web del Instituto.	Actualizar.	Información actualizada.
				2 Mantener actualizado el portal de Intranet.	Actualizar.	Información actualizada.
			7. Infraestructura de red.	1 Administrar servicios de infraestructura de red interna.	Administrar.	Servicios administrados.
				2 Gestionar y en su caso configurar servicios de telecomunicaciones.	Gestionar.	Servicios gestionados.
			8. Diseño gráfico de material y documentos.	1 Elaboración de diseño gráfico de documentación electoral.	Diseñar.	Documentación impresa.
				2 Memoria del Proceso Electoral 2013.	Diseñar.	Memoria Electoral Impresa.
				3 Elaboración de diseño de: convocatorias, manuales, folletos, trípticos, gafetes, etc.	Diseñar.	Diseños realizados.
				4 Elaboración de diseño para papelería Institucional 2014.	Diseñar.	Diseño aprobado.
				5 Diseño para credencialización 2014.	Diseñar.	Diseño aprobado.
				6 Agenda y/o Calendario Institucional 2014.	Diseñar.	Agenda impresa.
9. Asegurar la disponibilidad de personal especializado.	1 Capacitación especializada a personal de la Unidad de Comunicación Social.	Cursar.	Cursos tomados.			

OTRAS FUNCIONES:

- Organizar y supervisar el funcionamiento del centro de cómputo y del Banco de datos
- Apoyar en materia de Informática a todas las áreas del Instituto
- Apoyar en las estadísticas del proceso electoral
- Aportar criterios para la elaboración de los formatos de la documentación y material electorales
- Actuar como secretario técnico de la comisión de sistemas y programas informáticos
- Acordar con el secretario ejecutivo los asuntos de su competencia

DIRECCIÓN EJECUTIVA DE SISTEMAS Y PROGRAMAS INFORMÁTICOS
PROGRAMA DE TRABAJO

OBJETIVO ESTRATÉGICO
ESTRATEGIA
OBJETIVO PARTICULAR
RESPONSABLE

4	Desarrollar e implementar soluciones de tecnología para soportar procedimientos electorales y administrativos.
1	Identificar áreas de oportunidad para la automatización de procesos de Proceso Electoral y Administrativos.
1	Planear el desarrollo de sistemas de acuerdo con las necesidades del Instituto.
Junta Ejecutiva y Dirección Ejecutiva de Sistemas y Programas Informáticos.	

FECHA INICIO

FECHA TÉRMINO

NO	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	P/R	ENERO				FEBRERO				MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO				JULIO				AGOSTO				SEPTIEMBRE				OCTUBRE				NOVIEMBRE				DICIEMBRE			
				1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
1	Análisis de procedimientos para en su caso solicitar desarrollo de sistema informático para su automatización.	JE	P	[Shaded]																																															
			R	[Empty]																																															
2	Elaboración de Políticas y Programas 2014.	JE	P	[Empty]																																															
			R	[Shaded]																																															

DIRECCIÓN EJECUTIVA DE SISTEMAS Y PROGRAMAS INFORMÁTICOS
PROGRAMA DE TRABAJO

OBJETIVO ESTRATÉGICO
ESTRATEGIA
OBJETIVO PARTICULAR
RESPONSABLE

4	Desarrollar e implementar soluciones de tecnología para soportar procedimientos electorales y administrativos.
4	Capacitar al personal del IEEZ en materia de Informática.
1	Capacitar sobre el uso de Sistemas y servicios de infraestructura de red.
	Dirección Ejecutiva de Sistemas y Programas Informáticos.

FECHA INICIO

FECHA TÉRMINO

NO	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	P/R	ENERO				FEBRERO				MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO				JULIO				AGOSTO				SEPTIEMBRE				OCTUBRE				NOVIEMBRE				DICIEMBRE			
				1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
1	Capacitación, en su caso pruebas y simulacros, sobre uso de sistemas en oficinas centrales.	DESPI	P	[Shaded]																																															
			R	[Shaded]																																															
2	Capacitación sobre uso de servicios de infraestructura de red en oficinas centrales.	DESPI	P	[Shaded]																																															
			R	[Shaded]																																															
3	Capacitación, en su caso pruebas y simulacros, sobre uso de sistemas en Consejos Municipales y Distritales.	DESPI	P	[Shaded]																																															
			R	[Shaded]																																															
4	Capacitación sobre uso de servicios de infraestructura de red en Consejos Municipales y Distritales.	DESPI	P	[Shaded]																																															
			R	[Shaded]																																															

DIRECCIÓN EJECUTIVA DE SISTEMAS Y PROGRAMAS INFORMÁTICOS
PROGRAMA DE TRABAJO

OBJETIVO ESTRATÉGICO
ESTRATEGIA
OBJETIVO PARTICULAR
RESPONSABLE

4	Desarrollar e implementar soluciones de tecnología para soportar procedimientos electorales y administrativos.
5	Asegurar disponibilidad de Hardware y Software en buenas condiciones.
1	Mantenimiento de Servidores y equipo de telecomunicaciones.
Dirección Ejecutiva de Sistemas y Programas Informáticos.	

FECHA INICIO

FECHA TÉRMINO

NO	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	P/R	ENERO				FEBRERO				MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO				JULIO				AGOSTO				SEPTIEMBRE				OCTUBRE				NOVIEMBRE				DICIEMBRE			
				1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
1	Elaboración de copia de seguridad de servidor de aplicaciones.	DESPI	P																																																
			R																																																
2	Elaboración de copia de seguridad de servidor de base de datos.	DESPI	P																																																
			R																																																
3	Elaboración de copia de seguridad de servidor de archivos.	DESPI	P																																																
			R																																																
4	Elaboración de copia de seguridad de servidor de correo electrónico.	DESPI	P																																																
			R																																																
5	Elaboración de copia de seguridad de servidor de directorio activo.	DESPI	P																																																
			R																																																
6	Monitoreo de servidores (actualizaciones y eventos).	DESPI	P																																																
			R																																																
7	Monitoreo de velocidades de conexión con Consejos Distritales y Municipales.	DESPI	P																																																
			R																																																

DIRECCIÓN EJECUTIVA DE SISTEMAS Y PROGRAMAS INFORMÁTICOS
PROGRAMA DE TRABAJO

OBJETIVO ESTRATÉGICO
ESTRATEGIA
OBJETIVO PARTICULAR
RESPONSABLE

4 Desarrollar e implementar soluciones de tecnología para soportar procedimientos electorales y administrativos.
5 Asegurar disponibilidad de Hardware y Software en buenas condiciones.
2 Mantener inventario de Bienes Informáticos.
Dirección Ejecutiva de Sistemas y Programas Informáticos.

FECHA INICIO Enero 2013

FECHA TÉRMINO Diciembre 2013

NO	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	P/R	ENERO				FEBRERO				MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO				JULIO				AGOSTO				SEPTIEMBRE				OCTUBRE				NOVIEMBRE				DICIEMBRE							
				1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1	Mantener actualizado inventario de bienes informáticos oficinas centrales y Consejos Distritales y Municipales.	DESPI	P																																																				
			R																																																				

DIRECCIÓN EJECUTIVA DE SISTEMAS Y PROGRAMAS INFORMÁTICOS
PROGRAMA DE TRABAJO

OBJETIVO ESTRATÉGICO
ESTRATEGIA
OBJETIVO PARTICULAR
RESPONSABLE

4	Desarrollar e implementar soluciones de tecnología para soportar procedimientos electorales y administrativos.
5	Asegurar disponibilidad de Hardware y Software en buenas condiciones.
3	Mantenimiento preventivo de bienes informáticos.
Dirección Ejecutiva de Sistemas y Programas Informáticos.	

FECHA INICIO

FECHA TÉRMINO

NO	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	P/R	ENERO				FEBRERO				MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO				JULIO				AGOSTO				SEPTIEMBRE				OCTUBRE				NOVIEMBRE				DICIEMBRE			
				1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
1	Mantenimiento preventivo a equipos de cómputo de área de Consejeros.	DESPI Consejeros	P																																																
			R																																																
2	Mantenimiento preventivo a equipos de cómputo de área de Presidencia.	DESPI Presidencia	P																																																
			R																																																
3	Mantenimiento preventivo a equipos de cómputo de área de Secretaría Ejecutiva.	DESPI SE	P																																																
			R																																																
4	Mantenimiento preventivo a equipos de cómputo de Dirección Ejecutiva Organización Electoral y de Partidos Políticos.	DESPI DEOEP	P																																																
			R																																																
5	Mantenimiento preventivo a equipos de cómputo de Dirección Ejecutiva de Asuntos Jurídicos.	DESPI DEAJ	P																																																
			R																																																
6	Mantenimiento preventivo a equipos de cómputo de Dirección Ejecutiva de Administración y Prerrogativas.	DESPI DEAP	P																																																
			R																																																
7	Mantenimiento preventivo a equipos de cómputo de Dirección Ejecutiva de Capacitación Electoral y Cultura Cívica con Perspectiva de Género.	DESPI DECECCPG	P																																																
			R																																																
8	Mantenimiento preventivo a equipos de cómputo de Dirección Ejecutiva Sistemas y Programas Informáticos.	DESPI	P																																																
			R																																																
9	Mantenimiento preventivo a equipos de cómputo de Dirección Ejecutiva de Paridad Entre los Géneros.	DESPI DEPEG	P																																																
			R																																																
10	Mantenimiento preventivo a equipos de cómputo de la Unidad de Comunicación Social.	DESPI UCS	P																																																
			R																																																
11	Mantenimiento preventivo a equipos de cómputo de Consejos Distritales y Municipales.	DESPI CD CM	P																																																
			R																																																
12	Mantenimiento preventivo a equipos de cómputo de usuarios reagendados.	DESPI	P																																																
			R																																																

DIRECCIÓN EJECUTIVA DE SISTEMAS Y PROGRAMAS INFORMÁTICOS
PROGRAMA DE TRABAJO

OBJETIVO ESTRATÉGICO
ESTRATEGIA
OBJETIVO PARTICULAR
RESPONSABLE

4	Desarrollar e implementar soluciones de tecnología para soportar procedimientos electorales y administrativos.
5	Asegurar disponibilidad de Hardware y Software en buenas condiciones.
4	Mantenimiento correctivo de bienes informáticos y soporte a usuarios.
	Dirección Ejecutiva de Sistemas y Programas Informáticos.

FECHA INICIO

FECHA TÉRMINO

NO	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	P/R	ENERO				FEBRERO				MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO				JULIO				AGOSTO				SEPTIEMBRE				OCTUBRE				NOVIEMBRE				DICIEMBRE			
				1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
1	Mantenimiento correctivo de bienes informáticos en oficinas centrales.	DESPI	P	[Shaded]																																															
			R	[Shaded]																																															
2	Soporte a usuarios en oficinas centrales.	DESPI	P	[Shaded]																																															
			R	[Shaded]																																															
3	Digitalización e impresión de documentos.	DESPI	P	[Shaded]																																															
			R	[Shaded]																																															
4	Mantenimiento correctivo de bienes informáticos en Consejos Distritales.	DESPI	P	[Shaded]																																															
			R	[Shaded]																																															
5	Soporte a usuarios en Consejos Distritales.	DESPI	P	[Shaded]																																															
			R	[Shaded]																																															
6	Mantenimiento correctivo de bienes informáticos en Consejos Municipales.	DESPI	P	[Shaded]																																															
			R	[Shaded]																																															
7	Soporte a usuarios en Consejos Municipales.	DESPI	P	[Shaded]																																															
			R	[Shaded]																																															

DIRECCIÓN EJECUTIVA DE SISTEMAS Y PROGRAMAS INFORMÁTICOS
PROGRAMA DE TRABAJO

OBJETIVO ESTRATÉGICO
ESTRATEGIA
OBJETIVO PARTICULAR
RESPONSABLE

4 Desarrollar e implementar soluciones de tecnología para soportar procedimientos electorales y administrativos.
5 Asegurar la disponibilidad de hardware y software en buenas condiciones.
5 Adquirir bienes informáticos y equipo de telecomunicaciones.
Junta Ejecutiva, Dirección Ejecutiva de Administración y Prerrogativas y Dirección Ejecutiva de Sistemas y Programas Informáticos.

FECHA INICIO Enero 2013
FECHA TÉRMINO Enero 2013

NO	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	P/R	ENERO				FEBRERO				MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO				JULIO				AGOSTO				SEPTIEMBRE				OCTUBRE				NOVIEMBRE				DICIEMBRE			
				1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
1	Adquisición de Servidores.	JE DEAP DESPI	P																																																
			R																																																
2	Adquisición de Equipo de Cómputo para Consejos Distritales, Municipales y oficinas centrales.	JE DEAP DESPI	P																																																
			R																																																
3	Adquisición de unidades de energía in-interrumpible para Consejos Distritales, Municipales, Urna Electrónica y oficinas centrales.	JE DEAP DESPI	P																																																
			R																																																
4	Adquisición de multifuncionales, escaners, impresoras, switch, y videoproectores.	JE DEAP DESPI	P																																																
			R																																																

DIRECCIÓN EJECUTIVA DE SISTEMAS Y PROGRAMAS INFORMÁTICOS
PROGRAMA DE TRABAJO

OBJETIVO ESTRATÉGICO
ESTRATEGIA
OBJETIVO PARTICULAR
RESPONSABLE

4	Desarrollar e implementar soluciones de tecnología para soportar procedimientos electorales y administrativos.
5	Asegurar la disponibilidad de hardware y software en buenas condiciones.
6	Adquirir licencias de software.
Junta Ejecutiva, Dirección Ejecutiva de Administración y Prerogativas y Dirección Ejecutiva de Sistemas y Programas Informáticos.	

FECHA INICIO

FECHA TÉRMINO

NO	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	P/R	ENERO				FEBRERO				MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO				JULIO				AGOSTO				SEPTIEMBRE				OCTUBRE				NOVIEMBRE				DICIEMBRE							
				1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4								
1	Adquirir licencias de software para oficinas centrales.	JE DEAP DESPI	P																																																				
			R																																																				
2	Adquirir licencias de software para Consejos Distritales y Municipales.	JE DEAP DESPI	P																																																				
			R																																																				

DIRECCIÓN EJECUTIVA DE SISTEMAS Y PROGRAMAS INFORMÁTICOS
PROGRAMA DE TRABAJO

OBJETIVO ESTRATÉGICO
ESTRATEGIA
OBJETIVO PARTICULAR
RESPONSABLE

4 Desarrollar e implementar soluciones de tecnología para soportar procedimientos electorales y administrativos.
6 Hacer disponible la información institucional a clientes internos y externos.
1 Mantener actualizados los sitios Web del Instituto.
Junta Ejecutiva, Unidad de Acceso a la Información Pública y Dirección Ejecutiva de Sistemas y Programas Informáticos.

FECHA INICIO
FECHA TÉRMINO

NO	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	P/R	ENERO				FEBRERO				MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO				JULIO				AGOSTO				SEPTIEMBRE				OCTUBRE				NOVIEMBRE				DICIEMBRE			
				1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4
1	Mantener actualizados los sitios Web del Instituto.	JE DESPI UAIP	P	[Grilla de seguimiento mensual]																																															
			R	[Grilla de seguimiento mensual]																																															

DIRECCIÓN EJECUTIVA DE SISTEMAS Y PROGRAMAS INFORMÁTICOS
PROGRAMA DE TRABAJO

OBJETIVO ESTRATÉGICO
ESTRATEGIA
OBJETIVO PARTICULAR
RESPONSABLE

4	Desarrollar e implementar soluciones de tecnología para soportar procedimientos electorales y administrativos.
7	Infraestructura de red.
2	Gestionar y en su caso configurar servicios de telecomunicaciones.
Dirección Ejecutiva de Sistemas y Programas Informáticos y Dirección Ejecutiva de Administración y Prerogativas.	

FECHA INICIO Enero 2013

FECHA TÉRMINO Diciembre 2013

NO	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	P/R	ENERO				FEBRERO				MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO				JULIO				AGOSTO				SEPTIEMBRE				OCTUBRE				NOVIEMBRE				DICIEMBRE			
				1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
1	Renovación de Web Hosting y Dominio (página Web del Instituto).	DESPI DEAP	P R																																																
2	Administrar el servicio de Internet del Instituto.	DESPI	P R																																																
3	Renovación de servicio de Streaming para página web.	DEAP UCS DESPI	P R																																																
4	Configuración de Servidor de autenticación.	DESPI	P R																																																
5	Contratación e Instalación de troncales digitales (30 en el mes de enero y 46 en el mes de Febrero).	DESPI DEAP	P R																																																
6	Configuración de troncales digitales en servidor de acceso (30 en el mes de enero y 46 en el mes de Febrero).	DESPI	P R																																																
7	Contratación e Instalación de troncales digitales (76 inicio de Junio).	DESPI DEAP	P R																																																
8	Configuración de troncales digitales en servidor de acceso (76 inicio de Junio).	DESPI	P R																																																
9	Contratación, instalación y administración de línea telefónica e Infnitum para Consejo General.	DESPI DEAP	P R																																																
10	Contratación, instalación y administración de línea telefónica e Infnitum para DESPI.	DESPI DEAP	P R																																																
11	Contratación de asesoría externa y soporte técnico de configuración de equipo de telecomunicaciones.	DESPI DEAP	P R																																																
12	Asistencia técnica y Asesoría, en sitio a simulacros PREP.	DESPI	P R																																																
13	Asistencia técnica en sitio el día de la jornada electoral.	DESPI	P R																																																

UNIDAD DE COMUNICACIÓN SOCIAL
PROGRAMA DE TRABAJO

OBJETIVO ESTRATÉGICO
ESTRATEGIA
OBJETIVO PARTICULAR
RESPONSABLE

4	Desarrollar e implementar soluciones de tecnología para soportar procedimientos electorales y administrativos.
9	Asegurar la disponibilidad de personal especializado.
1	Capacitación especializada a personal de la Unidad de Comunicación Social.
	Unidad de Comunicación Social.

FECHA INICIO

FECHA TÉRMINO

NO	ACTIVIDAD	RESPONSABLE	P/R	ENERO				FEBRERO				MARZO				ABRIL				MAYO				JUNIO				JULIO				AGOSTO				SEPTIEMBRE				OCTUBRE				NOVIEMBRE				DICIEMBRE			
				1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4				
1	Participar en el ciclo de conferencias Actualización en Diseño Gráfico de "a diseño".	UCS	P																																																
			R																																																
2	Capacitación especializada para el personal de la Unidad.	UCS	P																																																
			R																																																